環泰企業股份有限公司

風險管理政策與程序

第 1 條:目的

建立完善的風險管理制度,穩健經營公司業務。

第2條:依據

依上市上櫃公司風險管理實務守則第4條訂定。

第 3 條:本公司風險管理政策與程序涵蓋以下項目:

一、風險管理目標。

二、風險治理與文化。

三、風險管理組織架構與職責。

四、風險管理程序。

五、風險報導與揭露。

依據公司內、外在環境之變遷隨時檢討,俾確保該制度之設計與執行 持續有效。

第 4 條:風險管理政策

- 一、建構及維持有效之風險管理架構,確保風險管理運作完整性並落實制衡機制,以提升分工效能。
- 二、建立完善風險辨識、衡量、監督及控管機制,使風險控制在公司 可承受範圍,達到風險與報酬合理化之目標,提升企業價值。
- 三、建立溝通管道,適度與內、外部利害關係人進行風險溝通和協 商,以確保風險管理持續適用與有效運作。

四、強化風險管理,以確保公司永續發展。

第 5 條:風險管理目標

透過完善的風險管理架構,考量可能影響企業目標達成之各類風險加以管理,並透過將風險管理融入營運活動及日常管理過程,達成以下目標:

- 一、實現企業目標。
- 二、提升管理效能。
- 三、提供可靠資源。

四、有效分配資源。

第 6 條:風險治理與文化

透過董事會及高階管理階層的參與,支持並設置風險管理單位,將風險管理意識融入至日常決策及營業活動中,形塑全方位的企業風險管理文化。

第7條:風險管理組織架構與職責

本公司風險管理組織架構包括董事會、委員會、風險管理推動小組及 各營運單位,權責如下:

一、董事會:

- (1)核定風險管理政策、程序與架構。
- (2)確保營運方向與風險管理政策一致。
- (3)確保已建立適當之風險管理機制與風險管理文化。
- (4)監督並確保整體風險管理機制之有效運作。
- (5)分配與指派充足且適當之資源,使風險管理有效運作。

二、委員會:

- (1)審查風險管理政策、程序與架構,並定期檢討其適用性與執行效能。
- (2)核定風險胃納(風險容忍度),導引資源分配。
- (3)確保風險管理機制能充分處理公司所面臨之風險,並融合至日 常營運作業流程中。
- (4)核定風險控管的優先順序與風險等級。
- (5)審查風險管理執行情形,提出必要之改善建議,並定期向董事 會報告(至少一年一次)。
- (6)執行董事會之風險管理決策。

三、風險管理推動小組

風險管理推動小組為負責推動及執行風險管理之專責單位,職責 如下:

- (1)擬訂風險管理政策、程序與架構。
- (2)擬訂風險胃納(風險容忍度),並建立質化與量化之量測標準。
- (3)分析與辨識公司風險來源與類別,並定期檢討其適用性。
- (4)定期(至少一年一次)向委員會彙整並提報公司風險管理執行情 形。
- (5)協助與監督各營運單位風險管理活動之執行。
- (6)協調風險管理運作之跨部門互動與溝通。
- (7)執行委員會之風險管理決策。
- (8)規劃風險管理相關訓練,提升整體風險意識與文化。
- (9)其他風險管理相關事項。

四、各營運單位

- (1)各營運單位應負責所屬單位之風險辨識、分析、評量與回應, 充分瞭解單位所轄業務面臨之風險,建立危機管理機制,並因 應內外部環境、法令調整進行規劃與修正。
- (2)定期向風險管理推動小組提報風險管理資訊。
- (3)確保所屬單位風險管理及相關控制程序有效執行,以符合風險 管理政策。

第 8 條:風險管理程序

包括風險辨識、風險分析、風險評量、風險回應及風險監督與審查機制五大要素。

一、風險辨識

風險來源與類別構面主要包含:策略風險、營運風險、財務風險、資訊風險、法遵風險、誠信風險及其他新興風險(氣候變遷或傳染病相關風險)等。

各營運單位應依據公司短、中、長程目標與業務職掌進行風險辨識, 風險辨識宜採各種可行之分析工具及方法,透過分析討論, 全面辨識可能導致公司目標無法達成、造成公司損失或負面影響之潛在風險事件。

二、風險分析

各營運單位針對已辨識風險事件之性質及特徵進行瞭解,透過質 化與量化的方式評估其發生機率及影響程度,以瞭解風險對公司 之影響及衝擊程度。

三、風險評量

各營運單位依據風險分析結果,依照對公司衝擊程度進行評估, 並決定需優先處理之風險事件。

四、風險回應

各營運單位於評估及彙總風險後,對於所面臨之風險宜採取適當 之回應措施。

風險回應可採行之措施有以下方式:

- (1)風險迴避:採取措施迴避可能引起風險之各種活動。
- (2)風險降低:採取措施降低風險發生後之衝擊或發生之可能性。
- (3)風險分攤:採取移轉之方式,將風險之一部或全部由其他方式 承擔。
- (4)風險承擔:不採取任何措施改變風險發生之可能性及其衝擊。 五、風險監督與審查

各營運單位應監控所屬業務之風險,並將風險及回應方式提交風 險管理推動小組。

風險管理推動小組應彙整各單位所提供之風險資訊,定期出具風險管理相關報告予永續發展委員會及董事會審查,審查結束後風險管理小組依照審查結果進行風險管理之執行。

第 9 條:風險報導與揭露

風險管理推動小組應彙整各單位所提供之風險資訊,定期向委員會及 董事會出具風險管理報告,並建置動態管理與報導機制,以確實督導 風險管理之有效執行

本公司除應依主管機關規定揭露相關資訊外,亦宜於年報、永續報告書或公司網站中揭露與風險管理有關資訊。

具體揭露項目包含:

- 一、風險管理政策與程序
- 二、風險治理與管理組織架構
- 三、風險管理運作與執行情形。

第10條:風險報導與揭露

本風險管理政策與程序,經民國 111 年 11 月 11 日董事會決議通過後施行,修正時亦同。